

# Ersättningsrapport för OP Gruppens organ 2023







## Ersättningsrapport för OP Gruppens organ 2023

### Innehåll

|   |  |   |
|---|--|---|
| 1 | Inledning .....  | 1 |
| 2 | Ersättningar till förvaltningsrådet .....  | 2 |
| 3 | Ersättningar till styrelsen.....   | 4 |
| 4 | Löner, ersättningar och naturaförmåner till chefdirektören och chefdirektörens ställföreträdare..... | 5 |

### 1 INLEDNING

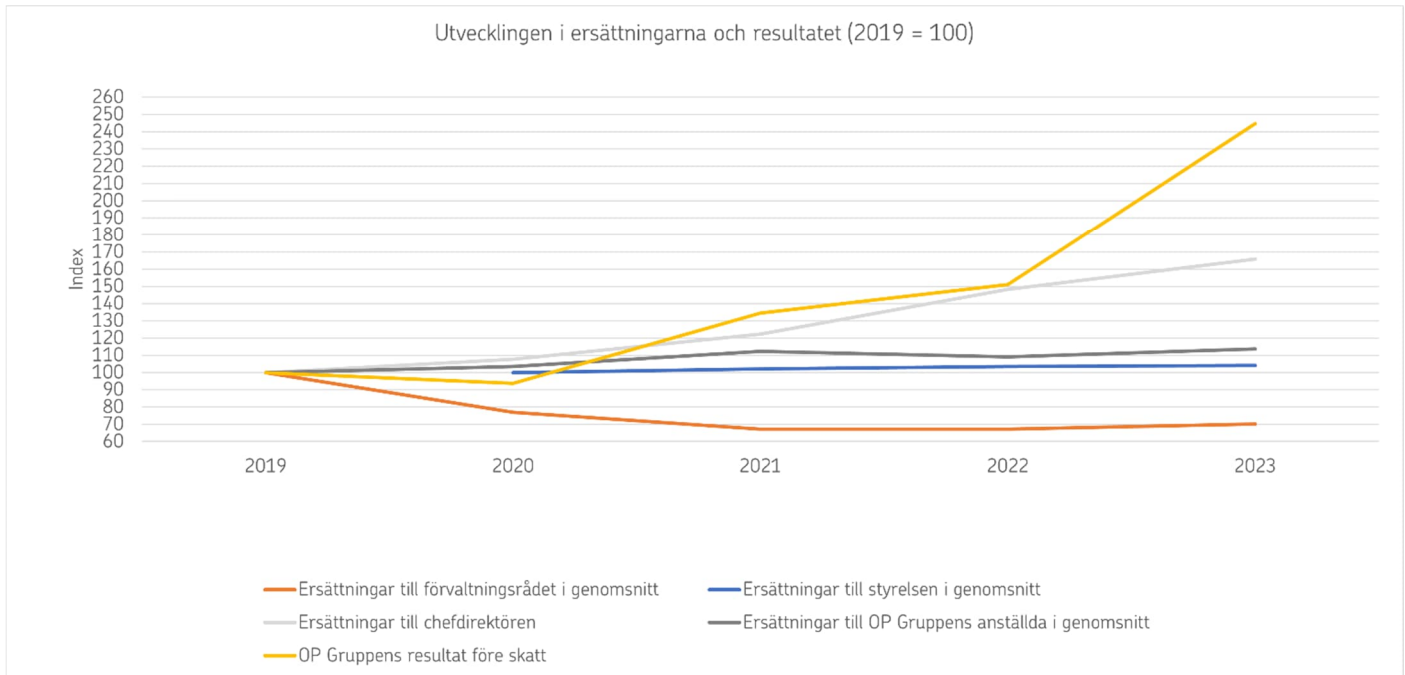
I den här ersättningsrapporten för organen redogörs för de löner och ersättningar som under 2023 har utbetalats till OP Andelslags förvaltningsråd, styrelse, chefdirektör och ställföreträdare för chefdirektören samt presenteras jämförelseuppgifter om utvecklingen i ersättningarna under fem år.

OP Gruppens nuvarande trestegsförvaltning trädde i kraft och OP Andelslags styrelse enligt den nya förvaltningsmodellen inledde sin verksamhet 1.1.2020. Tidigare utgjordes OP Andelslags styrelse av en direktion, som bestod av anställda direktörer. Till dem betalades ingen separat ersättning för styrelsearbetet. Därför finns inga jämförelseuppgifter för ersättningar till styrelseledamöter i genomsnitt för tidigare år.

OP Andelslags förvaltningsråd har en ny roll sedan styrelsen inlett sin verksamhet, vilket syns i ersättningsnivåerna 2020. Den genomsnittliga löneutvecklingen för OP Gruppens anställda har räknats ut genom att dividera OP Gruppens totala löner och ersättningar med medeltalet av antalet anställda i OP Gruppen under året.

OP Gruppens resultat före skatt beskriver bäst utvecklingen i OP Gruppens affärsrörelse, och resultatet är en central mätare för ersättningarna i OP Gruppen.

| Ersättningar i genomsnitt (euro)                     | 2019    | 2020    | 2021      | 2022      | 2023      |
|--|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Ersättningar till förvaltningsrådet i genomsnitt     | 19 493  | 15 011  | 13 083    | 13 083    | 13 680    |
| Ersättningar till styrelsen i genomsnitt             | -       | 89 000  | 90 800    | 92 140    | 92 660    |
| Ersättningar till chefdirektören (Ritakallio)        | 855 461 | 921 896 | 1 045 885 | 1 267 359 | 1 417 982 |
| Ersättningar till OP Gruppens anställda i genomsnitt | 51 875  | 53 660  | 58 267    | 56 646    | 59 011    |
| OP Gruppens resultat före skatt, mn euro             | 838 M€  | 785 M€  | 1 127 M€  | 1 265 M€  | 2 050 M€  |



I diagrammet är utvecklingen i ersättningarna till förvaltningsrådet inte helt jämförbara under de olika åren, eftersom övergången till trestegsförvaltning påverkade nivåerna för ersättningarna till förvaltningsrådet 2020.

## 2

### ERSÄTTNINGAR TILL FÖRVALTNINGSRÅDET

De månads- och mötesarvoden som andelsstämman har fastställt för OP Andelslags förvaltningsråds ordförande, vice ordförande och ledamöter redogörs för i tabellen nedan:

| Ersättningar till förvaltningsrådet | Ord-förande (eur/mån.) | Vice ord-förande (eur/mån.) | Ledamot (eur/mån.) | Mötes-arvode (eur/möte) |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|
| 1.1.2023–30.4.2023                  | 5000                   | 2500                        | 400                | 600                     |
| 1.5.2023–31.12.2023                 | 5500                   | 2750                        | 440                | 660                     |

Ersättningarna till förvaltningspersoner betalas ut i pengar. Förvaltningsrådets ordförande, vice ordförande och ledamöter är försäkrade hos Ilmarinen med en frivillig pensionsförsäkring i enlighet med lagen om pension för arbetstagare (ArPL-pension tjänas in endast för månadsarvodena).

Förvaltningsrådsledamöternas deltagande i sammanträden och de arvoden som utbetalats till dem 2023 presenteras i tabellen nedan:



| Förvaltningsrådsledamot   | Deltagande i sammanträden***** |                  |                                     |                      |           |  | Arvoden       |                |                |
|---------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------|--|---------------|----------------|----------------|
|                           | Förvaltnings-rådet             | Strategi-organet | Hållbarhets-och ersättnings-organet | Kooperations-organet | Presidiet | Förvaltnings-rådets nominerings-kommitté | Mötes-arvoden | Månads-arvoden | Arvoden totalt |
| Nikola Annukka ordf.      | 4/4                            | 3/3              | 3/3                                 | 5/5                  | 2/2       | 4/4                                      | 11 520 €      | 64 000 €       | 75 520 €       |
| Jurmu Taija 1 vice ordf.  | 4/4                            |                  | 3/3                                 | 5/5                  | 2/2       | 4/4                                      | 11 120 €      | 32 000 €       | 43 120 €       |
| Väänänen Ari 2 vice ordf. | 4/4                            | 3/3              | 3/3                                 | 5/5                  | 2/2       | 4/4                                      | 9 000 €       | 32 000 €       | 41 000 €       |
| Drugge Jan**              | 3/3                            | 2/2              |                                     |                      |           | 3/3                                      | 3 960 €       | 3 520 €        | 7 480 €        |
| Hakasuo Päivi             | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 9 780 €       | 5 120 €        | 14 900 €       |
| Harju Eeva***             | 0/2                            |                  | 1/1                                 |                      |           | 0/2                                      | 600 €         | 2 040 €        | 2 640 €        |
| Helin Mika                | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Hyvönen Raili             | 2/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 2/4                                      | 3 900 €       | 5 120 €        | 9 020 €        |
| Julkunen Saara            | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Kainusalmi Mika           | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Kiuru Matti               | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Kujala Päivi              | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 4 560 €       | 5 120 €        | 9 680 €        |
| Kuosa-Kaartti Katja       | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Lehtonen Pekka            | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Lohi Tuomas               | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Loikkanen Toivo           | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Manninen Veijo            | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 9 630 €       | 5 120 €        | 14 750 €       |
| Markula Kaisa             | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Mäkelä Anssi              | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 9 780 €       | 5 120 €        | 14 900 €       |
| Mäkelä Kari               | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Nurmela Jarmo             | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Nylund Ulf                | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Palosaari Heikki          | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Perätalo Teuvo            | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Pättiniemi Johanna        | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Rajala Tiina              | 2/4                            | 2/3              |                                     |                      |           | 2/4                                      | 3 240 €       | 5 120 €        | 8 360 €        |
| Rantala Jyrki****         | 3/3                            | 2/2              |                                     |                      |           | 3/3                                      | 3 840 €       | 4 680 €        | 8 520 €        |
| Saksa Titta**             | 3/3                            |                  | 2/2                                 |                      |           | 3/3                                      | 3 960 €       | 3 520 €        | 7 480 €        |
| Sandell Carolina*         | 1/1                            |                  | 1/1                                 |                      |           | 1/1                                      | 1 200 €       | 1 600 €        | 2 800 €        |
| Sarhema Teemu             | 4/4                            | 3/3              |                                     |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Saukkonen Timo            | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Selkee Leena              | 4/4                            |                  | 2/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 4 500 €       | 5 120 €        | 9 620 €        |
| Sotara Markku             | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Sunikka Miika**           | 3/3                            |                  | 1/2                                 |                      |           | 3/3                                      | 3 300 €       | 3 520 €        | 6 820 €        |
| Syrjälä Timo              | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Takala Pauliina           | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| Tiiri Janne               | 4/4                            |                  | 3/3                                 |                      |           | 4/4                                      | 5 160 €       | 5 120 €        | 10 280 €       |
| <b>Totalt</b>             |                                |                  |                                     |                      |           |  | 202 250 €     | 290 240 €      | 492 490 €      |

\*Sandelins medlemskap upphörde 26.4.2023

\*\*Ledamot från 26.4.2023

\*\*\*Ledamot till 18.5.2023

\*\*\*\*Ledamot till 9.11.2023

\*\*\*\*\*En del av de olika organens sammanträden har hållits under samma dag, varvid endast ett mötesarvode betalas. En del av sammanträdena har varit två dagar långa, varvid mötesarvode betalas för bägge dagarna.

### 3 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN

De fastställda månadsarvodena för styrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter 2023 är följande:

- ordförande 11 000 euro
- vice ordförande 7 000 euro
- ledamöter 5 000 euro.

Till ordförande för en kommitté eller ett utskott betalas dessutom i månadsarvode 2 000 euro. Till alla styrelseledamöter betalas 600 euro per sammanträde i mötesarvode. Ersättningarna till styrelsen betalas ut i pengar.

Till chefdirektören betalas inget separat månadsarvode för styrelseuppdraget och inget mötesarvode.

Styrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter är försäkrade hos Ilmarinen med en frivillig pensionsförsäkring i enlighet med lagen om pension för arbetstagare (ArPL-pension tjänas in endast för månadsarvodena).

Styrelseledamöternas deltagande i sammanträden och de arvoden som utbetalats till dem 2023 presenteras i tabellen nedan:

| Styrelseledamot           | Styrelsen* | Deltagande i sammanträden**                           |                      |                      |               |                    |  | Arvoden      |               |           |
|---------------------------|------------|---|----------------------|----------------------|---------------|--------------------|--|--------------|---------------|-----------|
|                           |            | Nominerings- och ersättningskommittén (till 1.5.2023) | Nomineringskommittén | Ersättningskommittén | Riskkommittén | Revisionskommittén | Förvaltningsrådet, strategiorganet, nomineringskommittén och presidiet | Mötesarvoden | Månadsarvoden | Totalt    |
| Pehkonen Jaakko ordf.     | 16/16      | 2/2   |                      | 3/3                  |               |                    | 13/14  | 17 800 €     | 140 000 €     | 157 800 € |
| Heinonen Jarna vice ordf. | 16/16      |   |                      |                      |               | 5/5                | 8/8  | 15 600 €     | 84 000 €      | 99 600 €  |
| Himanen Jari              | 16/16      |   |                      |                      |               |                    | 1/1  | 7 800 €      | 60 000 €      | 67 800 €  |
| Levoranta Kati            | 16/16      | 2/2   | 3/3                  | 3/3                  | 5/5           |                    | 1/1  | 16 200 €     | 76 000 €      | 92 200 €  |
| Loikkanen Pekka           | 16/16      |   |                      |                      | 11/11         | 5/5                | 1/1  | 18 600 €     | 84 000 €      | 102 600 € |
| Ojanperä Tero             | 16/16      | 2/2   | 3/3                  | 3/3                  |               | 2/2                | 1/1  | 14 400 €     | 76 000 €      | 90 400 €  |
| Palomäki Riitta           | 16/16      |   |                      |                      | 11/11         | 5/5                | 1/1  | 18 600 €     | 84 000 €      | 102 600 € |
| Ritakallio Timo           | 16/16      |   |                      |                      |               |                    |  |              |               |           |
| Sahlström Petri           | 16/16      |   |                      |                      | 11/11         |                    | 1/1  | 15 000 €     | 60 000 €      | 75 000 €  |
| Tarkkanen Olli            | 16/16      |   |                      |                      |               |                    | 1/1  | 7 800 €      | 60 000 €      | 67 800 €  |
| Väisänen Mervi            | 16/16      | 2/2   | 3/3                  |                      |               |                    | 1/1  | 10 800 €     | 60 000 €      | 70 800 €  |
| <b>Totalt</b>             |            |   |                      |                      |               |                    |  | 142 600 €    | 784 000 €     | 926 600 € |

\*Av sammanträdena hölls fyra som e-postmöten. För fyra av dem betalades inget mötesarvode, och ett möte var två dagar långt.

\*\*En del av de olika organens sammanträden har hållits under samma dag, varvid endast ett mötesarvode betalas.

#### 4 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH NATURAFÖRMÅNER TILL CHEFDIREKTÖREN OCH CHEFDIREKTÖRENS STÄLLFÖRETRÄDARE

##### CHEFDIREKTÖREN

Till OP Gruppens chefdirektör Timo Ritakallio utbetalades år 2023:

- i total lön 843 000 euro, varav penninglön 816 720 euro och naturaförmåner 26 280 euro
- semesterpenning 42 780 euro
- 13 811 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2018
- 23 271 euro i uppskjutna långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2017–2019
- 28 683 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2020
- 312 312 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2021 och
- 154 125 euro i resultatlön som tjänats in för år 2022.

Andelen rörliga ersättningar motsvarade cirka 60 procent av den fasta årsinkomsten.

År 2022 var maximibeloppet för chefdirektörens resultatlön 863 000 euro (12 månaders fasta totalinkomst) och mätarna för resultatlönen med vikten 20 procent var:

- OP Gruppens kostnads-intäktsrelation, procentenheter
- Nettoökningen i antalet kunder som uppfyller produkttäckningskriterierna
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- Totalbedömning av ledningen
- Totalbedömning av verksamheten.

Beloppet av resultatlönen påverkades därtill av en resultatkoefficient på 1,25 (skala 0,5–1,25) som baserar sig på centralinstitutskoncernens resultat före skatt.

Utfallet för resultatlönen var 770 625 euro (11 månaders fasta totalinkomst), varav 20 procent betalades ut i pengar under 2023 i enlighet med bestämmelserna.

Av de resultatlöner som tjänats in för 2018, 2020, 2021 och 2022 samt av de långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2017–2019 utbetalas 1 118 377 euro under 2024–2029 i enlighet med det uppskovsförfarande som avses i bestämmelserna. Av de uppskjutna ersättningarna betalas hälften som en instrumentandel, och för dessa gäller en väntetid på ett år (avkastningsandelen och ett referensinstrument som baserar sig på OP Gruppens CET1-kapitaltäckning, räntabilitet på eget kapital och nödlidande exponeringar).

Chefdirektörens förmånsbestämda tilläggs-pensionsskydds-försäkring föranledde inga kostnader 2023.

##### CHEFDIREKTÖRENS STÄLLFÖRETRÄDARE

Till OP Gruppens chefdirektörs ställföreträdare Harri Nummela utbetalades år 2023:

- i total lön 462 000 euro, varav penninglön 449 100 euro och naturaförmåner 12 900 euro
- semesterpenning 23 400 euro
- 33 081 euro i uppskjutna långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2014–2016

- 4 540 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2018
- 9 909 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2020
- 134 609 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2021 och
- 94 257 euro i resultatlön som tjänats in för år 2022.

Andelen rörliga ersättningar till Harri Nummela motsvarade cirka 57 procent av den fasta årsinkomsten.

År 2022 var maximibeloppet för resultatlönen till Harri Nummela 380 000 euro (10 månaders totallön) och mätarna för resultatlönen med vikten 20 procent var:

- OP Gruppens kostnads-intäktsrelation, procentenheter
- Nettoökningen i antalet kunder som uppfyller produkttäckningskriterierna
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- Intäkterna från kundrörelsen i segmentet Hushållsbank
- Segmentet Hushållsbanks operativa mål.

Beloppet av resultatlönen påverkades därtill av en resultatkoeficient på 1,25 (skala 0,5–1,25) som baserar sig på centralinstitutskoncernens resultat före skatt. I enlighet med villkoren för ersättningssystemet kan resultatlönen överskrida det ovan nämnda maximibeloppet för resultatlönen på grund av resultatkoeficienten. Resultatlönen kan dock inte överskrida 12 månaders fasta totalinkomst.

Utfallet för resultatlönen var 314 190 euro (cirka 8,25 månaders totallön), varav 30 procent betalades ut i pengar under 2023 i enlighet med bestämmelserna.

Av de långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2014–2016 samt av den resultatlön som tjänats in för 2018, 2020, 2021 och 2022 utbetalas 416 484 euro under åren 2024–2029 i enlighet med det uppskovsförfarande som avses i bestämmelserna. Av de uppskjutna ersättningarna betalas hälften som en instrumentandel, och för dessa gäller en väntetid på ett år (avkastningsandelen och ett referensinstrument som baserar sig på OP Gruppens CET1-kapitaltäckning, räntabilitet på eget kapital och nödlidande exponeringar).

Premierna för den förmånsbestämda tilläggs pensionsförsäkringen för Harri Nummela uppgick 2023 till 11 046 euro.

I tabellen nedan finns ett sammandrag av de löner och ersättningar som betalats till chefdirektören och chefdirektörens ställföreträdare 2023 samt av de uppskjutna ersättningar som betalas under 2024–2029.



| euro                             | Regelbunden penninglön och semesterpenning | Naturaförmåner | 2023 utbetald resultatlön för 2022 | 2023 utbetalda uppskjutna resultatlöner för 2018, 2019, 2020 och 2021 samt långfristiga ersättningar för 2014–2016 och 2017–2019 | 2023 utbetalda löner, ersättningar och naturaförmåner totalt | Uppskjutna ersättningar som betalas ut 2024–2029 av resultatlönerna för 2018, 2019, 2020, 2021 och 2022 samt av ledningens långfristiga ersättningar för 2014–2016 och 2017–2019 |
|----------------------------------|--|----------------|------------------------------------|--|--|--|
| Chefdirektören                   | 859 500                                    | 26 280         | 154 125                            | 378 077  | 1 417 982  | 1 118 377  |
| Chefdirektörens ställföreträdare | 472 500                                    | 12 900         | 94 257                             | 182 139  | 761 796  | 416 484  |
| Totalt                           | 1 332 000                                  | 39 180         | 248 382                            | 560 216  | 2 179 778  | 1 534 861  |

Eftersom villkoren på gruppnivå för utbetalningen av resultatlön uppfylldes (OP Gruppens LCR-nyckeltal över 110 procent och CET1-kapitaltäckningen över 13,8 procent) och arbetsgivarföretagets resultat samt resultatet av kundrörelsen visade vinst, betalades resultatlönerna och de uppskjutna ersättningarna i enlighet med villkoren 2023.